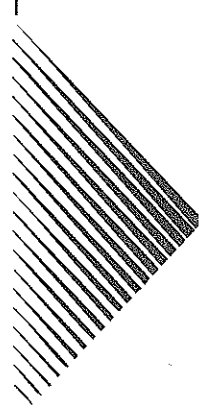


PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE

BRONZATTO & CIA. LTDA.

CNPJ- MF nº 92.693.985/0001-04



Plano de Recuperação Judicial para apresentação nos autos do Processo nº 001/1.13.0193532-9 (CNJ:0225674-80.2013.8.21.0001), em trâmite na Comarca de Porto Alegre - RS, Vara de Falências, Concordatas e Insolvências, em conformidade com a Lei nº 11.101/2005 e em atenção ao seu artigo nº 53 e seguintes, elaborado por DRS Auditores.

△

SUMÁRIO

1- INTRODUÇÃO.....	3
1.1- Considerações Iniciais	3
1.2- Objetivos	3
2- HISTÓRICO.....	4
3- MÉTODO UTILIZADO	5
4 -PREMISSAS DE ANÁLISE.....	6
4.1 - Moeda Utilizada	6
4.2 - Data Base da Avaliação	6
4.3 - Horizonte Temporal da Projeção	7
4.4 - Previsão de Aprovação do Plano de Recuperação Judicial.....	7
4.5 - Regime Tributário	7
4.6 - Atualização da Dívida	7
5 - COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO	7
6 - ENDIVIDAMENTO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	8
7 - PROJEÇÃO DE RESULTADOS	9
7.1 - Receita Operacional Bruta.....	9
7.2 - Impostos Incidentes sobre Vendas.....	9
7.3 - Custo das Mercadorias Vendidas	9
7.4 - Despesas Comerciais	9
7.5 - Despesas Com Pessoal	10
7.6 - Despesas Administrativas	10
7.7 - Despesas Tributárias.....	10
7.8 - Despesas Financeiras.....	10
7.9 - Receitas Financeiras	10
7.10 - IRPJ e CSL	10
8 - PLANO DE PAGAMENTO AOS CREDITORES - PREMISSAS GERAIS	11
8.1 - INFLAÇÃO	11
8.2 - CRESCIMENTO DAS VENDAS	11
8.3 - APLICAÇÕES FINANCEIRAS	11
8.4 - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS DE FORNECEDORES.....	11
8.5 - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS DE INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	13
8.6 - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS DE FORNECEDORES PARCEIROS	13
9 - DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS PROJETADO.....	14
10 - PROJEÇÃO DE AMORTIZAÇÕES.....	14
11 - CONCLUSÃO	15
ANEXO I	17
FORNECEDORES	17
ANEXO II.....	20
INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS.....	20
ANEXO III.....	21
AMORTIZAÇÕES	21
2 INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS.....	22
3 TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES	23
ANEXO IV	25
DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS PROJETADO	25
ANEXO V	28
DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	28

1- INTRODUÇÃO

1.1- Considerações Iniciais

A empresa BRONZATTO & CIA. LTDA, inscrita no CNPJ/MF sob nº 92.693.985/0001-04, com administração à Rua Vigário José Inácio, nº 547, conjunto 903 – Centro – Porto Alegre – RS, CEP 90020-100 e loja (filial) localizada a Avenida Túlio de Rose nº 80, lojas 317/318 – Três Figueiras – Porto Alegre – RS – CEP 91340-110, está em processo de Recuperação Judicial que tramita sob nº 001/1.13.0193532-9 (CNJ:0225674-80.2013.8.21.0001).

O mencionado processo foi deferido pela Exma. Sra. Dra. ELIZIANA DA SILVEIRA PEREZA, Juíza de Direito da Vara de Falências, Concordatas e Insolvências, Comarca de Porto Alegre – RS.

O presente Plano de Recuperação Judicial foi elaborado pelo escritório de auditoria DRS Auditores, em atendimento aos artigos: 50, 53 e 54 da Lei nº 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, com o objetivo de demonstrar que a empresa BRONZATTO & CIA. LTDA. retornará a sua viabilidade e competitividade, bem como demonstrar as formas de quitação de seu passivo no prazo previsto.

Ressaltamos que todas as premissas e dados implementados na elaboração do Plano de Recuperação foram obtidos e analisados com a atual administração da empresa BRONZATTO & CIA. LTDA.

A DRS Auditores para a elaboração do Plano de Recuperação não efetuou verificação ou auditoria das informações, bem como das demonstrações contábeis.

1.2- Objetivos

O presente Plano de Recuperação Judicial foi desenvolvido com o objetivo de demonstrar a viabilidade da empresa BRONZATTO & CIA. LTDA. mediante propostas de reestruturação administrativa, realinhamento dos preços de vendas compatíveis com o mercado e produtos oferecidos aos seus clientes.

Portanto, é necessária a possibilidade de obter condições e prazos diferenciados para quitação de seu atual passivo, sendo importante a adesão dos Credores para a efetiva aprovação do Plano de Recuperação.

2- HISTÓRICO

A Bronzatto & Cia Ltda. é uma renomada empresa familiar em atividade há mais de 53 anos no comércio varejista de calçados e acessórios na cidade de Porto Alegre/RS, proporcionando, ao longo de sua história, em média, 100 empregos diretos e outros tantos indiretos.

A Loja Bronzatto constitui em parte da história do comércio de calçados da cidade de Porto Alegre.

A evolução e o crescimento foram consequências naturais do trabalho árduo e profícuo. Em uma época em que os mercados apresentavam-se em franca expansão e havia pouca concorrência, sendo essa formada essencialmente por pequenas empresas, a qualidade do trabalho desempenhado era o principal ingrediente do sucesso. Dessa forma, as Lojas Bronzatto foram naturalmente se expandindo.

Ao longo dos anos a empresa vem contrariando a média de existência de pessoas jurídicas do mesmo ramo empresarial (de cinco a oito anos) e sobrevive com as naturais dificuldades impostas pela economia moderna e pela elevada carga tributária decorrente da legislação obsoleta, inoportuna e desvinculada dos tempos modernos que atinge toda a categoria empresarial brasileira.

Se outrora a empresa possuía higidez financeira, atualmente isso não mais pode ser considerado. Nos últimos anos, foram encerradas filiais no intuito de reduzir despesas e gastos (custos operacionais), como forma de viabilizar a manutenção de suas atividades.

Corroborando estes fatos, os últimos balanços patrimoniais da empresa efetivamente demonstram de forma clara e preocupante o acúmulo de prejuízos e a séria dificuldade



econômico-financeira pela qual a empresa atravessa e suporta, certamente por decorrência da notória conjuntura econômica do país.

Como golpe de misericórdia, algumas unidades da empresa, localizadas na Rua Vigário Jose Inácio no centro de Porto Alegre, foram arrombadas, invadidas e saqueadas por ocasião das manifestações populares ocorridas há alguns meses, e que tiveram repercussão nacional.

Os prejuízos foram extensos. Apesar de todos os esforços para reerguer os pontos atingidos, lamentavelmente essas unidades precisaram ser encerradas, já que houve uma massiva destruição e foi furtado grande volume de produtos, além de terem sido danificadas todas as instalações e equipamentos das lojas.

Nesse cenário de poucas luzes é que eventual indenização, sem dúvida alguma, terá importantes repercussões no orçamento da empresa, que ainda luta com todas suas forças para manter suas atividades empresarias em tempos de crise tão acentuada. Funcionários, impostos, fornecedores, consumidores. Todos dependem das atividades da empresa, que assume a condição de agente econômico de relevância e alto significado, fundamental para o desenvolvimento da sociedade.

A presente Recuperação Judicial mostra-se como medida essencial para que a empresa adquira o fôlego necessário para sua reestruturação, de forma a honrar compromissos assumidos, pautando-se na ética, no trabalho e capacidade de superação, valores esses que sempre nortearam a sua história de atuação.

3- MÉTODO UTILIZADO

Descrição do Método Utilizado

- EBITDA (Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

Tradicionalmente para análise de empresas em diferentes setores são utilizados diversos conceitos e indicadores.

Dentre os comumente vistos pode-se citar o LPA (Lucro por Ação), onde verifica-se o ganho potencial de cada ação, o ROI (Retorno sobre o Investimento) que indica qual o resultado da empresa frente ao capital investido e o EBITDA (Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization – Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização).

Para melhor explicar o conceito de EBITDA transcreve-se trecho do livro Estrutura e Análise de Balanços de Alexandre Assaf Neto¹.

“O EBITDA equivale ao conceito restrito de fluxo de caixa operacional da empresa, apurado antes do cálculo do imposto de renda. Parte das receitas consideradas no EBITDA pode não ter sido recebida, assim como parte das despesas incorridas pode ainda estar pendente de pagamento.

O EBITDA revela, em essência, a genuína capacidade operacional de geração de caixa de uma empresa, ou seja, sua eficiência financeira determinada pelas estratégias operacionais adotadas.”

Para melhor identificar a capacidade de realização do proposto no Plano de Recuperação Judicial da empresa Bronzatto & Cia Ltda. optou-se por utilização do conceito EBITDA.

¹ Neto, Alexandre Assaf. Estrutura e Análise de Balanços 8ª Ed. São Paulo: Ed. Atlas, 2009 – Pág. 226

4 - PREMISSAS DE ANÁLISE

4.1 - Moeda Utilizada

Todas as projeções e demonstrativos apresentados estão em moeda corrente nacional, ou seja, em Reais (R\$).

4.2- Data Base da Avaliação

30 de junho de 2013

4.3 - Horizonte Temporal da Projeção

O horizonte temporal da análise foi projetado em 11 (onze) anos, sendo um ano de carência e dez anos para liquidação da dívida do Plano de Recuperação Judicial.

4.4 - Previsão de Aprovação do Plano de Recuperação Judicial

Para a elaboração das projeções neste Plano de Recuperação Judicial, foi necessário estimar a data do trânsito em julgado da decisão que homologa. Desta forma, estimou-se para este fim, que o trânsito em julgado da decisão de homologar o Plano de Recuperação Judicial venha a ocorrer até maio de 2014.

4.5 - Regime Tributário

A empresa Bronzatto & Cia Ltda. é optante do regime tributário do Lucro Real, com apuração mensal do IRPJ (Imposto de Renda Pessoa Jurídica) e CSLL (Contribuição Social sobre o Lucro Líquido), bem como pelo regime não cumulativo para a apuração de PIS (Programa de Integração Social) e COFINS (Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social).

4.6 - Atualização da Dívida

Para a atualização do endividamento tributário foi utilizada a variação percentual acumulada de 4,89% referente a SELIC de janeiro a agosto/2013, sendo a taxa de 0,71% ao mês correspondente a variação mensal do mês de agosto/2013.

Para o endividamento (fornecedores e Instituições Financeiras) sujeito à recuperação também foi utilizado à taxa de 0,71% ao mês.

5 - COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

Com base nos documentos juntados no processo de Recuperação Judicial o endividamento da empresa Bronzatto & Cia Ltda. a:

- Passivo sujeito a Recuperação Judicial: R\$ 1.199.557,94

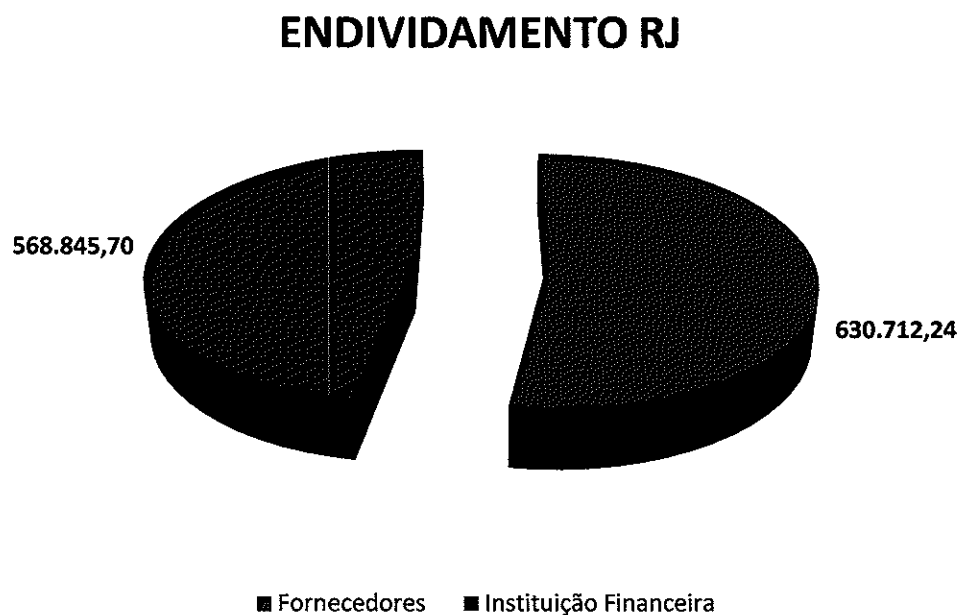
- Passivo Tributário: R\$ 7.005.076,69

O endividamento tributário, consultado o balancete com data base de 30 de junho de 2013 e evolução do saldo com as operações das transações até 31 de agosto de 2013, correspondem a: i) tributos e contribuições federais; ii) imposto estadual: ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços; iii) contribuição ao INSS sobre Folha de Pagamento; em fase inicial de parcelamento e reparcelamento, portanto poderá ter solução diversa da analisada neste laudo.

Portanto não existe endividamento relativo ao FGTS

6 - ENDIVIDAMENTO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Respeitando a relação de credores apresentada com base no art. 52, § 1º, inciso II, da Lei nº 11.105/2005, abaixo estão resumidos os totais de cada classe (Fornecedores e Instituições Financeiras), observando o disposto no art. 41 da mesma Lei.



Fornecedores relacionados no Anexo I

Instituições Financeiras relacionadas no Anexo II

Cabe destacar que eventuais divergências, habilitações e impugnações de crédito podem ocorrer no curso do processo. Uma vez que não haja nesta data qualquer decisão acerca do procedimento acima referido, serão considerados, para efeito de pagamento, quadro geral de credores ou, na sua ausência, a relação de credores a que se refere o art. 7º § 2º da Lei nº 11.101/2005.

7 - PROJEÇÃO DE RESULTADOS

Para melhor entendimento das projeções apresentadas é importante o detalhamento de alguns itens conforme abaixo:

7.1 - Receita Operacional Bruta

O item Receita Operacional Bruta contempla as expectativas de vendas da empresa Bronzatto & Cia Ltda. para o período de projeção apresentado. O crescimento da Receita Operacional Bruta é reflexo de eficiência das vendas, crescimento físico de itens vendidos, recuperação do preço unitário com melhoria do Markup (Significa diferença entre o custo de um bem ou serviço e seu preço de venda).

7.2 - Impostos Incidentes sobre Vendas

Estão contempladas as estimativas de recolhimento de ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços), PIS (Programa de Integração Social) e COFINS (Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social).

7.3 - Custo das Mercadorias Vendidas

Corresponde ao valor de custo das mercadorias vendidas no período projetado, líquidas dos tributos recuperáveis, tendo como contrapartida a conta de Estoques classificado no Ativo Circulante.

7.4 - Despesas Comerciais

Referem-se a despesas com propagandas e publicidade, anúncios e fretes, não estão vinculadas diretamente a Receita Operacional Bruta.

7.5 - Despesas Com Pessoal

Corresponde a despesas com salários e ordenados dos vendedores e administrativos, abrange também: férias, 13º Salários, contribuição social ao INSS, FGTS.

7.6 - Despesas Administrativas

Compreendem as demais despesas administrativas, assim como: aluguéis, condomínios, serviços de terceiros, manutenções, materiais de expedientes, dentre outras.

7.7 - Despesas Tributárias

Compreendem taxas de alvarás de localização, impostos municipais (IPTU), e demais taxas pagas a órgãos da administração pública.

7.8 - Despesas Financeiras

Referem-se aos encargos financeiros incidentes sobre a atualização monetária previstas no Plano de Recuperação Judicial sobre o passivo sujeito à recuperação.

7.9 - Receitas Financeiras

Estão projetados os rendimentos de aplicações financeiras sobre as disponibilidades do fluxo de caixa, bem como os descontos a serem negociados na liquidação do passivo sujeito à recuperação.

7.10 - IRPJ e CSLL

Foram consideradas eventuais necessidades de recolhimento de Imposto de Renda Pessoa Jurídica e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido nos anos em que houveram resultado positivo, com previsão de recolhimento no fluxo de caixa no mesmo ano.

6

8 - PLANO DE PAGAMENTO AOS CREDORES - PREMISSAS GERAIS

A proposta de pagamento dos créditos está abaixo apresentada, sendo que o projeto de longo prazo está fundamentado na previsão de geração de caixa necessária para pagamento dos passivos e nos prazos propostos.

Todas as premissas estão baseadas no Plano de Recuperação Judicial apresentado e poderão sofrer alterações futuras em eventual Assembleia Geral de Credores, bem como está intimamente ligado ao desempenho operacional da empresa.

8.1 - Inflação

Foi previsto a taxa de 6% ao ano de inflação para a projeção no Plano de Recuperação Judicial para as: receitas, despesas e aquisição de mercadorias para estoque.

8.2 - Crescimento das Vendas

As vendas foram projetadas com crescimento real de 4% ao ano, e melhoria no Markup de 10% somente nos meses de 2013.

Os prazos de recebimentos estão baseados no histórico praticado pela empresa, nas seguintes condições: i) à vista e entrada - 30%; ii) 30 dias - 40%; iii) 60 dias 20% e iv) 90 dias - 10%.

8.3 - Aplicações Financeiras

Para os saldos positivos do Fluxo de Caixa está previsto a taxa de 0,7% ao mês de rendimento líquido.

8.4 - Créditos Quirografários de Fornecedores

O Plano de Recuperação Judicial prevê que o passivo devido aos credores Fornecedores existente na data do pedido homolado pela justiça será pago com desconto de 50% acrescido de juros mensais de 0,71% (anual de 8,52%), capitalizados anualmente, da seguinte forma:



Débitos líquidos do desconto previsto com valores de até R\$ 2.000,00.	Pagáveis em 2014 em 60 após a homologação judicial do plano de recuperação judicial.
Débitos líquidos do desconto previsto com valores de R\$ 2.001,00 até R\$ 5.000,00.	Pagáveis em 2014 em 90 após a homologação judicial do plano de recuperação judicial.
Débitos líquidos do desconto previsto com valores de R\$ 5.001,00 até R\$ 10.000,00.	Pagáveis em 2014 em 120 após a homologação judicial do plano de recuperação judicial.
Débitos líquidos do desconto previsto com valores de R\$ 10.001,00 até R\$ 20.000,00.	Pagáveis em 2014 em 180 após a homologação judicial do plano de recuperação judicial.
Débitos líquidos do desconto previsto com valor de R\$ acima de R\$ 20.001,00.	Pagáveis em 10 anos, sendo a primeira parcela um ano após a homologação judicial do plano de recuperação judicial e as demais a cada 365 dias.

A taxa de 0,71% ao mês tem origem na variação da SELIC de agosto de 2013, índice utilizado para atualização dos tributos federais.

A seguir estão demonstrados os fornecedores por faixa de valores, posição em 30 de junho de 2013 (anexo):

Quantidade	Faixa de Valores	Valores R\$
21	Até R\$ 1.000,00	13.992,76
21	de R\$ 1.000,01 a R\$ 2.000,00	30.979,62
9	de R\$ 2.000,01 a R\$ 3.000,00	22.804,16
9	de R\$ 3.000,01 a R\$ 4.000,00	30.459,46
6	de R\$ 4.000,01 a R\$ 5.000,00	27.016,84
3	de R\$ 5.000,01 a R\$ 6.000,00	15.955,71
8	de R\$ 6.000,01 a R\$ 7.000,00	51.741,12
2	de R\$ 7.000,01 a R\$ 8.000,00	14.810,45
4	de R\$ 8.000,01 a R\$ 9.000,00	34.119,06
3	de R\$ 9.000,01 a R\$ 10.000,00	28.348,34
1	de R\$ 10.000,01 a R\$ 11.000,00	10.748,90
2	de R\$ 12.000,01 a R\$ 13.000,00	24.646,31
1	de R\$ 15.000,01 a R\$ 16.000,00	15.591,51
2	de R\$ 16.000,01 a R\$ 17.000,00	33.937,33
1	de R\$ 17.000,01 a R\$ 18.000,00	17.380,80
2	de R\$ 18.000,01 a R\$ 19.000,00	36.538,82
	de R\$ 19.000,01 a R\$ 20.000,00	20.150,90
2	de R\$ 20.000,01 a R\$ 21.000,00	20.539,30
2	de R\$ 21.000,01 a R\$ 22.000,00	43.758,10
1	de R\$ 22.000,01 a R\$ 23.000,00	22.022,70
1	de R\$ 23.000,01 a R\$ 24.000,00	23.335,16
1	de R\$ 25.000,01 a R\$ 26.000,00	25.517,02
1	de R\$ 28.000,01 a R\$ 29.000,00	28.846,60
1	de R\$ 37.000,01 a R\$ 38.000,00	37.471,27
104		630.712,24



8.5 - Créditos Quirografários de Instituições Financeiras

O Plano de Recuperação Judicial prevê que o passivo devido as instituições financeiras, oriundo de empréstimos bancários, existente na data do pedido homologado pela justiça será pago com desconto de 50% acrescido de juros mensais de 0,71% (anual de 8,52%), capitalizados anualmente, da seguinte forma:

Débitos líquidos do desconto previsto com valores de até R\$ 2.000,00.	Pagáveis em 2014 em 60 após a homologação judicial do plano de recuperação judicial.
Débitos líquidos do desconto previsto com valores de R\$ 2.001,00 até R\$ 5.000,00.	Pagáveis em 2014 em 90 após a homologação judicial do plano de recuperação judicial.
Débitos líquidos do desconto previsto com valores de R\$ 5.001,00 até R\$ 10.000,00.	Pagáveis em 2014 em 120 após a homologação judicial do plano de recuperação judicial.
Débitos líquidos do desconto previsto com valores de R\$ 10.001,00 até R\$ 20.000,00.	Pagáveis em 2014 em 180 após a homologação judicial do plano de recuperação judicial.
Débitos líquidos do desconto previsto com valor de R\$ acima de R\$ 20.001,00.	Pagáveis em 10 anos, sendo a primeira parcela um ano após a homologação judicial do plano de recuperação judicial e as demais a cada 365 dias.

A taxa de 0,71% ao mês tem origem na variação da SELIC de agosto de 2013, índice utilizado para atualização dos tributos federais.

8.6 - Créditos Quirografários De Fornecedores Parceiros

Como forma de não comprometer a solução de continuidade da empresa, poderão ser efetuados pagamentos extemporâneos aos credores quirografários fornecedores nas seguintes condições:

- sobre o valor mensal do fornecimento de mercadorias constante em nota fiscal, ocorrido após a homologação judicial do plano de recuperação judicial, será calculado o percentual de 5%;
- no final do mês subsequente ao de fornecimento das mercadorias, o montante apurado na forma acima, será repassado ao credor para quitação do débito que ainda esteja pendente de pagamento;

- a amortização extemporânea não é aplicável aos credores fornecedores que receberem a totalidade do débito em até 180 dias após a homologação judicial do plano de recuperação judicial.

9 - DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS PROJETADO

É apresentado de forma analítica no anexo IV, o Demonstrativo de Resultados Projetados para os 10 anos do Plano de Recuperação Judicial.

10 - PROJEÇÃO DE AMORTIZAÇÕES

Com base nas projeções de resultado acima apresentada foi estimada a geração de caixa anual e consequente Projeção de Amortizações.

Abaixo estão indicados os valores de amortizações e disponibilidades de caixa, constante no Fluxo de Caixa, conforme Anexo V:

Ano	Saldo Anterior mais Geração Líquida de Caixa	Pagamentos de Credores Quirografários	Saldo
2014	356.781,52	214.611,05	142.170,47
2015	126.990,45	38.844,95	88.145,50
2016	134.806,66	39.175,92	95.630,74
2017	198.453,97	39.509,69	158.944,28
2018	231.155,63	39.846,32	191.309,31
2019	303.373,66	40.185,81	263.187,85
2020	332.604,07	40.528,19	292.075,88
2021	382.242,76	40.873,49	341.369,27
2022	335.487,31	41.221,74	294.265,57
2023	288.931,14	41.572,94	247.358,20
2024	243.097,48	41.927,16	201.170,32

↳

11 - CONCLUSÃO

Ressaltamos que o estudo da viabilidade econômico-financeira está fundamentado na análise da projeção de resultados da BRONZATTO, a qual contém estimativas que envolvem riscos e incertezas quanto à sua efetiva realização, pois as mesmas podem ser influenciadas por fatores alheios à gestão da empresa.

O trabalho técnico desenvolvido pela DRS AUDITORES na elaboração deste Plano de Recuperação Judicial está restrito a modelagem das projeções financeiras de acordo com as informações e premissas fornecidas pela BRONZATTO, as quais foram utilizadas na determinação do potencial de geração de caixa da empresa e consequentemente determinar a capacidade de amortização da dívida.

As projeções para o período compreendido em 10 (dez) anos foram realizadas com base em informações da própria empresa e das expectativas em relação ao comportamento de mercado, preços, estrutura de custos e valores do passivo inscrito no processo.

Assim, as mudanças na conjuntura econômica nacional bem como no comportamento das proposições consideradas refletirão nos resultados apresentados neste trabalho.

Com base nas informações acima descritas e no Plano de Recuperação Judicial conclui-se que:

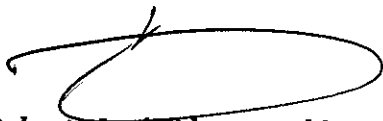
- a) As premissas utilizadas para as projeções de resultados, bem como as expectativas de amortizações propostas são compatíveis com padrões de mercado e apresentam razoabilidade.
- b) A possibilidade de continuação das atividades operacionais da empresa BRONZATTO & CIA. LTDA proporcionará geração de riqueza compatível com as previsões de amortizações propostas, possibilitando assim a reestruturação do seu passivo, atendendo ao disposto no art. 47 da Lei nº 11.101/2005, ou seja, viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira.

- c) O índice oferecido para atualização monetária do endividamento sujeito à recuperação (SELIC) proporcionará, de maneira mais uniforme, a manutenção dos valores dos créditos no tempo.

Desta forma, após a análise das informações disponíveis para a confecção deste laudo, bem como dos meios de recuperação utilizados, e observado o atendimento de todas as expectativas estabelecidas, verifica-se ser viável o Plano de Recuperação Judicial Apresentado.

Porto Alegre, 27 de dezembro de 2013.

DRS Auditores
CRC-RS nº 4.230



Roberto José Fidryszewski
Contador CRC-RS nº 36.593
Sócio Responsável

ANEXO I
FORNECEDORES

Nome	CNPJ	VALOR
A GRINGS S/A	97.755.177/0010-20	31.740,07
ACRUX CALÇADOS TODA	02.395.462/0001-80	21.763,10
AGS ATELIER DE ARTEFATOS DE COURO LTDA	04.381.288/0001-42	1.004,83
AMS IND E COM DE CALÇADIS LTDA	72.672.350/0001-93	3.521,90
ANA VITORIA CALÇADOS LTDA	01.843.603/0001-18	7.051,68
ANIZIO MARTINS ESCANHOELA-ME	08.877.357/0001-64	1.951,06
CALÇADOS ADAN LTDA	66.320.615/0001-03	762,60
CALÇADOS ASLD IND E COM LTDA	01.348.510/0001-17	2.445,00
CALÇADOS BEIRA RIO S/A	88.379.771/0002-63	17.726,16
CALÇADOS BOTTERO LTDA	90.312.133/0001-96	23.335,16
CALÇADOS CACIQUE LTDA	24.8798.470/0001-82	1.884,10
CALÇADOS CHINELAR LTDA	62.519.319/0001-85	1.781,60
CALÇADOS ENRY LTDA	89.842.595/0001-36	3.472,60
CALÇADOS FERRACINE LTDA	53.577.383/0001-21	22.022,70
CALÇADOS FRANK LTDA	47.964.366/0001-44	12.307,50
CALÇADOS ITALMOCASSIM LTDA	61.215.562/0001-47	9.297,00
CALÇADOS JACOB S/A	91.669.242/0001-28	17.208,91
CALÇADOS JOCAR LTDA	89.665.525/0001-50	4.874,19
CALÇADOS KENRO LTDA	05.690.937/0001-50	444,00
CALÇADOS KOLLIS IND E COM LTDA	56.794.084/0006-41	7.758,77
CALÇADOS LHOMBRE LTDA	87.835.146/0001-35	8.673,25
CALÇADOS MARTE LTDA	88.887.021/0001-11	298,80
CALÇADOS PERENTE LTDA	48.443.501/0001-79	15.591,51
CALÇADOS RAMARIM LTDA	88.104.328/0001-07	14.672,47
CALÇADOS SANDRA LTDA	87.366.746/0001-00	16.990,92
CITYBAGS COM DE BOLSAS E ACESS LTDA	11.679.843/0001-82	1.526,18
CLARICE REGINA LEMOS	03.606.205/0001-03	1.207,05
COOPERSHOES COOP CALÇ COMP JOANETENSE LTDA	02.675.611/0001-65	6.422,76
CRIAÇÕES MAUBER IND E COM DE CALÇ LTDA	48.364.806/0001-95	6.220,23
CRYSALIS SEMPRE MIO IND COM CALÇ LTDA	87.377.305/0004-48	8.341,48
D BASTIANINI FRANCA - ME	00.248.792/0001-18	1.104,00
DAKOTA CALÇADOS S/A	07.414.643/0001-20	17.380,80
DAKOTA NORDESTE S/A	00.465.813/0003-19	28.846,60
DEDMAR IND E COM DE CALÇ LTDA - ME	02.704.973/0001-37	1.620,00
DI MARIOTTI IND E COM DE CALÇ LTDA	63.050.397/0001-46	771,15

DJG DESIGNER COM E CONF LTDA	66.536.517/0001-08	3.596,14
DOCTOR SHOES CALÇADOS LTDA	02.188.854/0001-79	6.105,14
DOSSIN & CIA LTDA	88.612.551/0001-57	8.835,20
FLEXSHOE IND DE CALÇADOS LTDA	09.649.145/0001-92	595,59
FREE WAY ARTEFATOS DE COURO LTDA	58.344.029/0001-70	7.223,26
GOFER IND DE CALÇADOS LTDA	96.239.330/0001-03	5.367,86
GRENDENE S/A	89.850.341/0001-60	18.130,72
GSM BRASIL LTDA	04.912.235/0010-00	6.530,79
GUIMY IND E COM DE CALÇADOS LTDA	03.198.569/0001-00	753,62
IND E COM CALÇ ART DE COURO MARINER LTDA	54.588.140/0001-51	2.877,60
INDUSTRIA DE ARTIGOS DE COURO EMME LTDA	00.138.870/0001-21	6.491,16
INDUSTRIA DE CALÇADOS FURLANETTI LTDA	57.211.773/0001-34	2.384,00
INDUSTRIA DE CALÇADOS LOCATELLI LTDA	94.262.612/0001-49	1.618,00
INDUSTRIA DE CALÇADOS WEST COAST LTDA	91.938.712/0008-88	2.599,70
ITABUNA TEXTIL S/A	01.933.349/0001-49	129,43
J JACOMETTI E FILHOS LTDA	60.173.135/0001-80	20.150,90
JOACIR GARDINI & CIA LTDA	93.054.856/0001-20	626,30
JOÃO PAULO ANDRIAN - ME	96.259.023/0001-94	1.278,00
KIDY BIRIGUI CALÇ IND E COM LTDA	96.261.607/0001-02	4.991,18
KLASIPE IND CALÇ LTDA EPP	13.174.386/0001-08	2.031,30
KLIN PRODUTOS INFANTIS LTDA	52.717.659/0012-10	9.264,91
LAIS APARECIDA CRESPIE EPP	64.851.579/0001-89	808,00
LEV IND E COM DE CALÇADOS LTDA	01.093.568/0001-67	1.132,80
LEYAL IND DE BOLSAS LTDA	07.311.300/0001-30	498,08
LOPO CALÇADOS LTDA	55.883.359/0001-46	899,13
LUIGI CALÇADOS LTDA	91.391.458/0001-74	1.796,40
LUPO S/A	43.948.405/0001-69	6.990,89
LUXU IND E COM LTDA	03.023.359/0001-72	779,40
MAGIC BRANDS IND E COM DE CONF LTDA	11.734.998/0001-74	20.539,30
MARIOTTA CALÇADOS	54.736.335/0001-00	3.019,14
MILTON J LORENZI IND DE CALÇADOS	90.561.564/0001-96	18.408,10
MP DOS SANTOS CALÇADOS	16.747.963/0001-93	6.979,00
NINNA ROSA CALÇADOS LTDA	06.019.232/0001-78	367,64
NOVAPELLI IND E COM EXPORT LTDA	00.121.821/0001-86	5.464,98
NOVOPE CALÇADOS LTDA	01.688.276/0001-77	1.265,91
NYTRON INTERNACIONAL LTDA	10.725.508/0001-08	1.140,10
OLDONI SPORTS LTDA	95.130.639/0001-06	1.736,40
PAQUETA CALÇADOS LTDA	01.098.983/0171-89	12.338,81

PÉ COM PÉ CALÇADOS LTDA	55.541.130/0001-23	1.017,66
PELISON E OLIVEIRA LTDA	12.983.606/0001-73	894,00
PELLI BRASIL IND E COM ARTEFATOS	05.930.271/0001-60	649,00
PIMPOLHO PRODUTOS INFANTIS LTDA	10.912.561/0001-10	920,16
QUIKSILVER IND E COM ART ESPORT LTDA	07.230.513/0001-38	21.995,00
R A BARTH EIRELI	93.886.505/0001-86	1.875,00
R C FRANCA IND E COM CALÇ LTDA	06.921.754/0001-60	4.383,00
RC BRAZIL LTDA	04.883.790/0005-85	8.269,13
RICSSEN LTDA	80.382.054/0001-06	4.384,03
RONCHETTI & CIA LTDA	61.018.651/0001-01	909,00
SMILE IND E COM DE BORDADOS LTDA	02.773.081/0001-98	3.652,30
SPEZZIO IND DE CALÇADOS LTDA	00.025.951/0001-15	4.312,80
SURF CO LTDA	53.356.259/0001-36	10.748,90
USAFLEX IND E COM S/A	86.900.925/0001-04	37.471,27
VIA TRENTO ARTEFATOS DE COURO LTDA	01.757.018/0001-03	510,00
VULCABRAS AZALEIA - SE, CAÇ E ART ESP LTDA	94.806.957/0001-73	2.220,50
WEDGE CALÇADOS LTDA	00.218.308/0001-08	5.122,87
WEST COAST NORDESTE CALÇADOS LTDA	08.490.613/0001-66	3.612,61
TOTAL FORNECEDORES - PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL		630.712,24

↙

ANEXO II
INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS

BANCO	ENDEREÇO	VALOR
BRABESCO	RUA VIGÁRIO JOSÉ INÁCIO, nº 494 - CENTRO - PORTO ALEGRE - RS - CEP 90020-110	88.654,90
SANTANDER	RUA SETE DE SETEMBRO, nº 1136 - CENTRO - PORTO ALEGRE - RS - CEP 90010-191	480.190,80
TOTAL INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS NO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL		568.845,70

6

ANEXO III
AMORTIZAÇÕES

1 - FORNECEDORES

Meses	Saldo Inicial	Desconto	Juros	Pgto	Saldo Final	Parcelas
set/13	630.712,24	315.356,12			315.356,12	
out/13	315.356,12				315.356,12	
nov/13	315.356,12				315.356,12	
dez/13	315.356,12				315.356,12	
jan/14	315.356,12				315.356,12	
fev/14	315.356,12				315.356,12	
mar/14	315.356,12				315.356,12	
abr/14	315.356,12				315.356,12	
mai/14	315.356,12				315.356,12	
jun/14	315.356,12				315.356,12	
jul/14	315.356,12			(22.486,19)	292.869,93	
ago/14	292.869,93			(40.140,23)	252.729,70	
set/14	252.729,70			(72.487,34)	180.242,36	
out/14	180.242,36				180.242,36	
nov/14	180.242,36			(79.497,29)	100.745,08	
dez/14	100.745,08				100.745,08	
mai/15	100.745,08				100.745,08	
mai/15	100.745,08		858,35	(10.160,34)	91.443,09	1ª parc
dez/15	91.443,09		389,55		91.832,64	
mai/16	91.832,64		389,55	(10.246,91)	81.975,28	2ª parc
dez/16	81.975,28		349,21		82.324,49	
mai/17	82.324,49		349,22	(10.334,21)	72.339,50	3ª parc
dez/17	72.339,50		308,17		72.647,67	
mai/18	72.647,67		308,16	(10.422,26)	62.533,57	4ª parc
dez/18	62.533,57		266,39		62.799,96	
mai/19	62.799,96		266,40	(10.511,06)	52.555,30	5ª parc
dez/19	52.555,30		223,89		52.779,19	
mai/20	52.779,19		223,88	(10.600,61)	42.402,46	6ª parc
dez/20	42.402,46		180,63		42.583,09	
mai/21	42.583,09		180,64	(10.690,93)	32.072,80	7ª parc
dez/21	32.072,80		136,63		32.209,43	
mai/22	32.209,43		136,63	(10.782,02)	21.564,04	8ª parc
dez/22	21.564,04		91,86		21.655,90	
mai/23	21.655,90		91,87	(10.873,88)	10.873,89	9ª parc
dez/23	10.873,89		46,32		10.920,21	
mai/24	10.920,21		46,33	(10.966,54)	0,00	10ª parc

2 - INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS

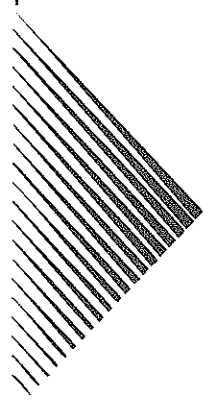
Meses	Saldo Inicial	Desconto	Juros	Pgto	Saldo Final	Parcelas
set-13	568.845,70	284.422,85			284.422,85	
out-13	284.422,85				284.422,85	
nov-13	284.422,85				284.422,85	
dez-13	284.422,85				284.422,85	
jan-14	284.422,85				284.422,85	
fev-14	284.422,85				284.422,85	
mar-14	284.422,85				284.422,85	
abr-14	284.422,85				284.422,85	
mai-14	284.422,85				284.422,85	
jun-14	284.422,85				284.422,85	
jul-14	284.422,85				284.422,85	
ago-14	284.422,85				284.422,85	
set-14	284.422,85				284.422,85	
out-14	284.422,85				284.422,85	
nov-14	284.422,85				284.422,85	
dez-14	284.422,85				284.422,85	
mai-15	284.422,85		2.423,28	(28.684,61)	258.161,52	1ª parc
dez-15	258.161,52		1.099,77		259.261,29	
mai-16	259.261,29		1.099,77	(28.929,01)	231.432,05	2ª parc
dez-16	231.432,05		985,90		232.417,95	
mai-17	232.417,95		985,90	(29.175,48)	204.228,37	3ª parc
dez-17	204.228,37		870,01		205.098,38	
mai-18	205.098,38		870,02	(29.424,06)	176.544,34	4ª parc
dez-18	176.544,34		752,08		177.296,42	
mai-19	177.296,42		752,08	(29.674,75)	148.373,75	5ª parc
dez-19	148.373,75		632,07		149.005,82	
mai-20	149.005,82		632,07	(29.927,58)	119.710,31	6ª parc
dez-20	119.710,31		509,97		120.220,28	
mai-21	120.220,28		509,96	(30.182,56)	90.547,68	7ª parc
dez-21	90.547,68		385,73		90.933,41	
mai-22	90.933,41		385,74	(30.439,72)	60.879,43	8ª parc
dez-22	60.879,43		259,35		61.138,78	
mai-23	61.138,78		259,34	(30.699,06)	30.699,06	9ª parc
dez-23	30.699,06		130,78		30.829,84	
mai-24	30.829,84		130,78	(30.960,62)	- 0,00	10ª parc

3 TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES

(Valores não abrangidos pelo plano de Recuperação Judicial, mas incluso nas amortizações no Fluxo de Caixa), com taxa de atualização pelo índice da SELIC, previsão de amortização mensal de sobre a Receita Operacional Bruta: 4% dez/2015 a dez/2017; 6% jan/2018 a dez/2019; 8% de jan/2020 a dez/2021; e após 10% de jan/2022.

MESES	TAXA	VALOR ORIGINAL			VALOR ATUALIZADO		
		Saldo Inicial	Amortização	Saldo Final	Juros mês	Amortização	Saldo Devedor
ago/13	0,00%			8.424.015,74			8.424.015,74
set/13	0,71%	8.424.015,74	-	8.424.015,74	59.810,51		8.483.826,25
out/13	0,71%	8.424.015,74	-	8.424.015,74	59.810,51		8.543.636,76
nov/13	0,71%	8.424.015,74	-	8.424.015,74	59.810,52		8.603.447,28
dez/13	0,71%	8.424.015,74	-	8.424.015,74	59.810,51		8.663.257,79
jan/14	0,71%	8.424.015,74	-	8.424.015,74	59.810,51		8.723.068,30
fev/14	0,71%	8.424.015,74	-	8.424.015,74	59.810,51		8.782.878,81
mar/14	0,71%	8.424.015,74	-	8.424.015,74	59.810,51		8.842.689,32
abr/14	0,71%	8.424.015,74	-	8.424.015,74	59.810,51		8.902.499,83
mai/14	0,71%	8.424.015,74	-	8.424.015,74	59.810,52		8.962.310,35
jun/14	0,71%	8.424.015,74	-	8.424.015,74	59.810,51		9.022.120,86
jul/14	0,71%	8.424.015,74	-	8.424.015,74	59.810,51		9.081.931,37
ago/14	0,71%	8.424.015,74	-	8.424.015,74	59.810,51		9.141.741,88
set/14	0,71%	8.424.015,74	-	8.424.015,74	59.810,51		9.201.552,39
out/14	0,71%	8.424.015,74	-	8.424.015,74	59.810,51		9.261.362,90
nov/14	0,71%	8.424.015,74	-	8.424.015,74	59.810,52		9.321.173,42
dez/14	0,71%	8.424.015,74	-	8.424.015,74	59.810,51		9.380.983,93
dez/15	8,52%	8.424.015,74	97.132,08	8.326.883,67	710.421,80	109.137,60	9.982.268,14
dez/16	8,52%	8.326.883,67	99.314,49	8.227.569,17	701.982,05	120.051,36	10.564.198,82
dez/17	8,52%	8.227.569,17	102.052,93	8.125.516,24	693.314,51	132.056,50	11.125.456,84

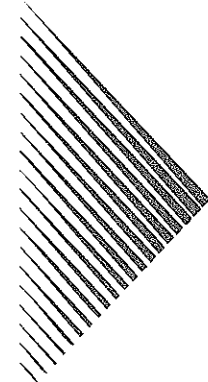
MESES	TAXA	VALOR ORIGINAL			VALOR ATUALIZADO		
		Saldo Inicial	Amortização	Saldo Final	Juros mês	Amortização	Saldo Devedor
dez/18	8,52%	8.125.516,24	157.985,22	7.967.531,02	680.413,50	217.893,22	11.587.977,12
dez/19	8,52%	7.967.531,02	163.672,86	7.803.858,16	666.525,44	239.682,54	12.014.820,02
dez/20	8,52%	7.803.858,16	226.854,93	7.577.003,23	647.829,23	351.534,39	12.311.114,85
dez/21	8,52%	7.577.003,23	236.535,25	7.340.467,98	627.773,22	386.687,83	12.552.200,24
dez/22	8,52%	7.340.467,98	309.125,45	7.031.342,53	602.161,64	531.695,77	12.622.666,11
dez/23	8,52%	7.031.342,53	323.989,22	6.707.353,31	574.706,39	584.865,35	12.612.507,16
dez/24	8,52%	6.707.353,31	340.325,79	6.367.027,51	545.874,01	643.351,88	12.515.029,28
dez/25	8,52%	6.367.027,51	358.213,74	6.008.813,77	515.533,07	707.687,07	12.322.875,28
dez/26	8,52%	6.008.813,77	377.744,46	5.631.069,32	483.544,55	778.455,77	12.027.964,06
dez/27	8,52%	5.631.069,32	399.022,07	5.232.047,25	449.760,65	856.301,35	11.621.423,35
dez/28	8,52%	5.232.047,25	422.163,63	4.809.883,62	414.023,73	941.931,49	11.093.515,59
dez/29	8,52%	4.809.883,62	447.299,53	4.362.584,09	376.165,15	1.036.124,64	10.433.556,11
TOTAL			4.061.431,65		9.646.997,12	7.637.456,75	



ANEXO IV
DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS PROJETADO

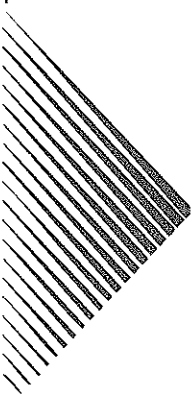
DESCRIÇÃO	31-dez-13	31-dez-14	31-dez-15	31-dez-16	31-dez-17
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	3.913.857	2.480.400	2.728.440	3.001.284	3.301.412
Venda de Mercadorias	3.913.857	2.480.400	2.728.440	3.001.284	3.301.412
DEDUÇÕES	(903.334)	(651.105)	(716.216)	(787.837)	(866.621)
Impostos Incidentes sobre Vendas	(903.334)	(651.105)	(716.216)	(787.837)	(866.621)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	3.010.523	1.829.295	2.012.225	2.213.447	2.434.792
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(1.173.473)	(630.791)	(718.652)	(790.517)	(1.106.723)
LUCRO BRUTO	1.837.050	1.198.504	1.293.573	1.422.930	1.328.068
RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	(3.590.608)	(985.601)	(1.003.677)	(1.063.897)	(1.127.731)
Despesas Comerciais	(43.129)	(23.940)	(25.376)	(26.899)	(28.513)
Despesas com Pessoal	(825.066)	(481.125)	(509.992)	(540.592)	(573.027)
Despesas Administrativas	(780.978)	(476.756)	(464.302)	(492.160)	(521.689)
Despesas Tributárias	(14.812)	(3.780)	(4.007)	(4.247)	(4.502)
Outras Receitas/Despesas	(1.926.622)				
EBITDA	(1.753.558)	212.903	289.896	359.033	200.337
Despesas Financeiras	(293.962)	(717.726)	(714.334)	(704.806)	(695.828)
Receitas Financeiras	9.539	1.324	995	617	669
RESULTADO ANTES IR e CSLL	(2.037.981)	(503.499)	(423.443)	(345.157)	(494.822)
Provisão CSLL					
Provisão IRPJ					
LUCRO / PREJUÍZO LÍQUIDO	(2.037.981)	(503.499)	(423.443)	(345.157)	(494.822)

6



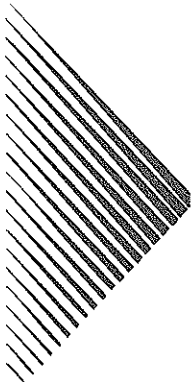
DESCRIÇÃO	31-dez-18	31-dez-19	31-dez-20	31-dez-21	31-dez-22
RECEITA OPERACIONAL BRUTA					
Venda de Mercadorias	3.631.554	3.994.709	4.394.180	4.833.598	5.316.958
	3.631.554	3.994.709	4.394.180	4.833.598	5.316.958
DEDUÇÕES					
Impostos Incidentes sobre Vendas	(953.283)	(1.048.611)	(1.153.472)	(1.268.819)	(1.395.701)
	(953.283)	(1.048.611)	(1.153.472)	(1.268.819)	(1.395.701)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA					
	2.678.271	2.946.098	3.240.708	3.564.778	3.921.256
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS					
	(1.071.308)	(1.178.439)	(1.296.283)	(1.425.911)	(1.568.503)
LUCRO BRUTO					
	1.606.962	1.767.659	1.944.425	2.138.867	2.352.754
RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS					
Despesas Comerciais	(30.224)	(32.037)	(33.959)	(35.997)	(38.157)
Despesas com Pessoal	(607.409)	(643.853)	(682.484)	(723.433)	(766.839)
Despesas Administrativas	(552.991)	(586.170)	(621.340)	(658.621)	(698.138)
Despesas Tributárias	(4.772)	(5.058)	(5.362)	(5.684)	(6.025)
Outras Receitas/Despesas					
EBITDA					
	411.567	500.540	601.279	715.132	843.595
Despesas Financeiras	(682.610)	(668.400)	(649.376)	(628.986)	(603.035)
Receitas Financeiras	1.113	1.339	1.842	2.045	2.390
RESULTADO ANTES IR e CSLL					
	(269.930)	(166.521)	(46.255)	88.191	242.949
Provisão CSLL	-	-	-	(5.556)	(15.306)
Provisão IRPJ	-	-	-	(15.433)	(42.516)
LUCRO / PREJUÍZO LÍQUIDO					
	(269.930)	(166.521)	(46.255)	67.201	185.127

7



DESCRIÇÃO	31-dez-23	31-dez-24
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	5.848.653	6.433.519
Venda de Mercadorias	5.848.653	6.433.519
DEDUÇÕES	(1.535.272)	(1.688.799)
Impostos incidentes sobre Vendas	(1.535.272)	(1.688.799)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	4.313.382	4.744.720
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(1.725.353)	(1.897.888)
LUCRO BRUTO	2.588.029	2.846.832
RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	(1.599.708)	(1.695.691)
Despesas Comerciais	(40.446)	(42.873)
Despesas com Pessoal	(812.850)	(861.621)
Despesas Administrativas	(740.026)	(784.428)
Despesas Tributárias	(6.386)	(6.769)
Outras Receitas/Despesas		
EBÍTIDA	988.321	1.151.141
Despesas Financeiras	(575.235)	(546.051)
Receitas Financeiras	2.060	1.732
RESULTADO ANTES IR e CSLL	415.146	606.822
Provisão CSLL	(26.154)	(38.230)
Provisão IRPJ	(72.651)	(106.194)
LUCRO / PREJUÍZO LÍQUIDO	316.341	462.398

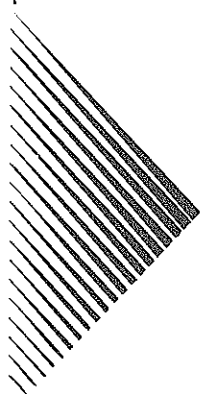
7



ANEXO V
DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

DESCRIÇÃO	Ano 2013	Ano 2014	Ano 2015	Ano 2016
1 RECEBIMENTOS				
Duplicatas a Receber	2.007.313,99	2.519.947,32	2.705.694,73	2.976.264,21
Empréstimos e Financiamentos	74.701,01	-	-	-
Rendim. Aplic. Financeira	6.553,98	1.323,69	995,19	617,02
Total	2.088.568,98	2.521.271,01	2.706.689,92	2.976.881,23
2 PAGAMENTOS				
Titulos de capitalização	1.395,27	-	-	-
Fornecedores - Pós Plano Recup	469.594,58	1.028.695,00	1.174.455,87	1.280.867,15
Fornecedores - Plano Recup	-	214.611,05	10.160,34	10.246,91
Empréstimos e Financiamentos	580.294,57	-	-	-
Empr. e Financ. Plano Recup	-	-	28.684,61	28.929,01
Tributos - Plano Recuperação	-	-	109.137,60	120.051,36
Impostos a Pagar - Pós Plano	148.461,10	366.057,56	410.412,05	447.353,57
Administrador Judicial	-	-	19.367,84	19.367,84
Salários, Encargos e Benefícios	430.571,01	493.094,73	514.811,77	539.274,22
Despesas Comerciais	10.581,76	23.940,00	25.376,40	26.898,98
Honorários Profissionais	57.258,65	43.321,80	45.921,11	48.676,37
Aluguéis e Condomínios	231.456,02	350.070,00	371.074,20	393.338,65
Telefone, Agua e Energia Elétrica	10.159,71	11.970,00	12.688,20	13.449,49
Manutenção, Limpeza e Higiene	6.246,88	10.710,00	11.352,60	12.033,76
Material de Expediente e Postais	4.006,21	8.694,00	9.215,64	9.768,58
Prêmio de Seguros	4.057,21	4.800,00	5.088,00	5.393,28
Associações e Mensalidades	7.004,82	8.454,60	8.961,88	9.499,59
Impostos e Taxas	1.267,42	3.780,00	4.006,80	4.247,21
Total	1.962.355,21	2.568.198,74	2.760.714,90	2.969.395,98
Líquido (Recbto - Pagtos)	126.213,77	46.927,73	54.024,98	7.485,25
Caixa e Equiv. Caixa - Inicial	62.884,43	189.098,20	142.170,47	88.145,50
Caixa e Equiv. Caixa - Final	189.098,20	142.170,47	88.145,50	95.630,74

DESCRIÇÃO	Ano 2017	Ano 2018	Ano 2019	Ano 2020
1 RECEBIMENTOS				
Duplicatas a Receber	3.273.890,62	3.601.279,69	3.961.407,66	4.357.548,42
Rendim. Aplic. Financeira	669,42	1.112,61	1.339,17	1.842,31
Total	3.274.560,04	3.602.392,30	3.962.746,83	4.359.390,74
2 PAGAMENTOS				
Fornecedores - Pós Plano Recup.	1.425.605,14	1.586.698,52	1.765.995,46	1.965.552,94
Fornecedores - Plano Recup	10.334,21	10.422,26	10.511,06	10.600,61
Empre. e Financ. Plano Recup	29.175,48	29.424,06	29.674,75	29.927,58
Tributos - Plano Recuperação	132.056,50	217.893,22	239.682,54	351.534,39
Impostos a Pagar - Pós Plano	487.740,23	531.674,16	579.454,55	631.404,24
Salários, Encargos e Benefícios	571.630,68	605.928,52	642.284,23	680.821,28
Despesas Comerciais	28.512,92	30.223,70	32.037,12	33.959,35
Honorários Profissionais	51.596,96	54.692,77	57.974,34	61.452,80
Aluguéis e Condomínios	416.938,97	441.955,31	468.472,63	496.580,99
Telefone, Água e Energia Elétrica	14.256,46	15.111,85	16.018,56	16.979,67
Manutenção, Limpeza e Higiene	12.755,78	13.521,13	14.332,40	15.192,34
Material de Expediente e Postais	10.354,69	10.975,97	11.634,53	12.332,61
Prêmio de Seguros	5.716,88	6.059,89	6.423,48	6.808,89
Associações e Mensalidades	10.069,56	10.673,74	11.314,16	11.993,01
Impostos e Taxas	4.502,04	4.772,16	5.058,49	5.362,00
Total	3.211.246,50	3.570.027,26	3.890.868,29	4.330.502,70
Líquido (Recbto - Pagtos)	63.313,53	32.365,04	71.878,53	28.888,04
Caixa e Equiv. Caixa - Inicial	95.630,74	158.944,28	191.309,31	263.187,85
Caixa e Equiv. Caixa - Final	158.944,28	191.309,31	263.187,85	292.075,88



DESCRIÇÃO	Ano 2021	Ano 2022	Ano 2023	Ano 2024
1 RECEBIMENTOS				
Duplicatas a Receber	4.793.303,26	5.272.633,58	5.799.896,95	6.379.886,64
Rendim. Aplic. Financeira	2.044,53	2.389,58	2.059,86	1.731,51
Total	4.795.347,80	5.275.023,17	5.801.956,81	6.381.618,15
2 PAGAMENTOS				
Fornecedores - Pós Plano Recup	2.187.660,42	2.434.866,05	2.710.005,92	3.016.236,59
Fornecedores - Plano Recup	10.690,93	10.782,02	10.873,88	10.966,54
Empr. e Financ. Plano Recup	30.182,56	30.439,72	30.699,06	30.960,62
Tributos - Plano Recuperação	386.687,83	531.695,77	584.865,35	643.351,88
Impostos a Pagar - Pós Plano	687.871,38	749.231,15	815.887,61	888.275,58
IRPJ e CSLL	20.989,37	57.821,93	98.804,73	144.423,53
Salários, Encargos e Benefícios	721.670,56	764.970,79	810.869,04	859.521,18
Despesas Comerciais	35.996,91	38.156,72	40.446,13	42.872,89
Honorários Profissionais	65.139,97	69.048,37	73.191,27	77.582,75
Aluguéis e Condomínios	526.375,84	557.958,40	591.435,90	626.922,05
Telefone, Água e Energia Elétrica	17.998,45	19.078,36	20.223,06	21.436,45
Manutenção, Limpeza e Higiene	16.103,88	17.070,11	18.094,32	19.179,98
Material de Expediente e Postais	13.072,56	13.856,92	14.688,33	15.569,63
Prêmio de Seguros	7.217,43	7.650,47	8.109,50	8.596,07
Associações e Mensalidades	12.712,59	13.475,35	14.283,87	15.140,90
Impostos e Taxas	5.683,72	6.024,75	6.386,23	6.769,40
Total	4.746.054,41	5.322.126,87	5.848.864,18	6.427.806,04
Líquido (Recbto - Pagtos)	49.293,38	(47.103,70)	(46.907,37)	(46.187,89)
Caixa e Equiv. Caixa - Inicial	292.075,88	341.369,27	294.265,57	247.358,20
Caixa e Equiv. Caixa - Final	341.369,27	294.265,57	247.358,20	201.170,32

